

Research "Networks" Grow with IDRC Projects

One of IDRC's quiet innovations is encouragement of "networks" of research scholars in and among developing countries.

Through these networks or contacts, both formal and informal, scientists and technologists grow in ability and self-confidence. Their capacity to tackle the problems of development in their own countries and regions is progressively enhanced.

The idea appears so self-evident that a layman might be excused for assuming this process happens naturally in international aid projects involving research. IDRC believes it should but in fact a number of factors have hindered development of working communities of research people belonging to developing countries.

Ruth K. Zagorin, Director of IDRC's Division of Social Sciences and Human Resources, points out that until recently almost all good social scientists in developing countries were trained in the West, studied under Western teachers and published in Western learned journals. The result often is lack of a critical mass of people in each intellectual field looking at the problems of development within their own environment.

Con los Proyectos del CIID se Desarrollan "Redes" de Investigaciones

Una de las más positivas innovaciones del CIID ha sido la creación de "redes" de investigaciones en distintas zonas de los países en vía de desarrollo.

A través de estas "redes" o contactos, tanto formales como informales, los científicos y técnicos acrecientan sus conocimientos y la confianza en sí mismos. Su capacidad para solucionar los problemas del desarrollo en sus propios países o regiones vecinas aumenta progresivamente.

La idea parece tan evidente en sí misma que una persona cualquiera asume que estos procesos se suceden naturalmente en aquellos proyectos de ayuda internacional que incluyen investigación. El CIID considera que así debe ser pero son varios los factores que han obstaculizado la creación de grupos de trabajo de investigadores pertenecientes a los países en desarrollo.

Ruth K. Zagorin, Directora de la División de Ciencias Sociales y Recursos Humanos del CIID, observa que hasta hace poco casi todos los sociólogos de los países en desarrollo eran formados en los países más avanza-



Farmers travel by boat from this Sumatra village to work in the nearby city of Palembang. Sugijanto Soegijoko, director in Indonesia of the IDRC-aided Co-operative Regional Development Project, is shown during a survey of the village.

Los campesinos de este pueblo de Sumatra utilizan botes para trabajar en la ciudad vecina de Palembang. En la foto se observa al señor Sugijanto Soegijoko, director para Indonesia del proyecto de desarrollo regional colectivo auspiciado por el CIID, cuando inspeccionaba el pueblo.

"You have to provide some kind of stimulus — an alternative to Western journals, and kudos from Western colleagues", says Mrs. Zagorin, whose division has put the networks principle to work in several projects supported by IDRC.

In addition to laying the groundwork for communities of scholars in developing countries, providing kudos and making possible international travel, research networks are an answer to a more practical question.

"How do you help a developing country to tackle its own problems using its own expertise and without importing Western scholars?" is the way Mrs. Zagorin puts this question.

In a new project supporting the study of sub-national regional development, for example, IDRC is making possible involvement of researchers from Thailand, Indonesia and the Philippines as well as Nepal's Centre for Economic Development and Administration. It is recognized in most developing countries that rural and urban policies can't be neatly separated, and any national development policy must take into account regional or sub-national problems.

W. David Hopper, President of IDRC, summed up the rationale for the networks idea in a recent interview published in *The Globe and Mail* of Toronto. "For most developing country governments, support to research comes very far down on the list of priorities," he pointed out. "For most politicians, the payoff that comes from scientific research is very uncertain . . . We try to build international networks to bring researchers in an area together so that they can share their talents and experience".

One of IDRC's main criteria for aiding a project — concentration not on one country but on regional or even global benefits—lends itself to networking activity. IDRC's approach, notes Mrs. Zagorin, nevertheless can make a certain skepticism among potential beneficiaries in the preliminary stages of a social science project.

"They're always looking for a gimmick, for the real reason behind IDRC aid", she explains. "No one has ever come to **them** before and asked **them** to identify a problem and asked **them** to provide the people to attack it. They can't believe it".

Another attitude among some research scholars in developing countries that is overcome by networks is fear of the consequences if they fail in carrying out a project.

In a study of low-cost housing in Southeast Asia, another new project aided by the Division of Social Sciences and Human Resources, researchers from the region were helped to develop a confident sense of responsibility as well as a spirit of mutual cooperation and frankness. Experts and scholars from Hong Kong, Indonesia, Laos, Malaysia, the Philippines, Singapore, Sri Lanka and Thailand are taking part but it is recognized that Singapore and Hong Kong have the most experience to offer.

At first, some experts didn't believe the project would get off the ground because of the disparity of housing conditions in the participating countries. There was also the matter of national pride and status — some officials were reluctant to admit that some mistakes had been made in their housing programmes. This was the case in Singapore and Hong Kong, for

dos del hemisferio occidental, con profesores de estas regiones, y que sus trabajos se publicaban en las revistas científicas de dichos países. Esta situación trajo como consecuencia lógica una escasez en el número de personas capaces de dedicarse a la solución de los problemas del desarrollo, propios de su medio, en cada una de las distintas áreas.

"Es necesaria cierta clase de estímulos — una alternativa para las revistas científicas de los países más avanzados de Occidente y para el reconocimiento de su prestigio por parte de los colegas occidentales", dice la señora Zagorin, cuya División inició la creación de "redes" destinadas a trabajar en varios proyectos auspiciados por el CIID.

Además de constituir las bases para la formación de los equipos de investigadores en los países en desarrollo, conservando su prestigio y facilitando los desplazamientos internacionales, hay consideraciones de orden mucho más práctico que justifican la creación de dichas "redes".

"Cómo se puede lograr que los países en desarrollo solucionen sus propios problemas sin necesidad de recurrir a los científicos de los países avanzados de occidente?" — es el planteamiento que se hace la señora Zagorin. Por ejemplo, un nuevo proyecto auspiciado por el CIID, cuyo objetivo es el estudio del desarrollo regional y étnico, comprende en la actualidad investigadores venidos de Tailandia, Indonesia y Filipinas, así como también el Centro de Desarrollo Económico y Administrativo del Nepal. Es notorio que en la mayoría de los países en desarrollo los gobiernos no han podido establecer una clara distinción entre las políticas rurales y urbanas. Ello se traduce en la necesidad de extender el alcance de toda política de desarrollo nacional a los problemas de orden regional o étnico.

En una entrevista reciente en el *Globe and Mail* de Toronto, W. David Hopper, Presidente del CIID, resumió la razón de ser de estas "redes" de investigaciones diciendo: "Para la mayoría de los gobiernos de los países en desarrollo el estímulo a las investigaciones ocupa un lugar muy bajo en el orden de prioridades. Para la mayoría de los políticos, los resultados de las investigaciones científicas no ofrecen ninguna garantía . . . Es por ello que nosotros tratamos de formar "redes" internacionales reuniendo a los investigadores para que puedan compartir sus conocimientos y experiencia".

Uno de los principales criterios del CIID para participar en un proyecto determinado es que la utilidad de este proyecto se extienda a toda una región o tenga un alcance universal y no se restrinja a un solo país; esto favorece lógicamente la formación de dichas "redes". A pesar de los principios directrices que rigen la política del CIID — añade la señora Zagorin — estos no llegan a opacar el escepticismo reinante entre los beneficiarios durante las etapas preliminares de un proyecto en ciencias sociales.

"Siempre están creyendo ver el engaño, preguntándose la razón verdadera que se halla detrás de la ayuda otorgada por el CIID"—explica Ruth K. Zagorin. "Hasta el momento nadie se les ha acercado a pedirles que describan un problema que debe ser resuelto y suministren el personal necesario para su solución con el fin de que el CIID lo auspicie económicamente en su ejecución. Simplemente no lo pueden creer".

example, where mass high-rise public housing has been seen as the solution to the housing problem.

But soon it was realized that Hong Kong and Singapore were models to learn from and not necessarily to imitate. Even a predominantly rural country like Laos could be helped to approach a whole new field caused by homeless war refugees. A spirit of give-and-take developed among researchers from countries in varying stages of development, and a feeling that success was necessary and demanded first-rate work from participating institutions.



Children of squatter families in Bandung, Indonesia, one of eight cities in Asia, Africa and Latin America where an IDRC-sponsored study of rural-urban migration is going on, crowd around Tatang Subrata of Indonesia's National Administration Institute and Marion Cummings, wife of IDRC program officer Harry Cummings.

Niños pertenecientes a familias de colonos en Bandung, Indonesia, una de las ocho ciudades en Asia, África y América Latina donde se está llevando a cabo un estudio, patrocinado por el CIID, sobre la migración hacia los centros urbanos. Estos niños rodean a Tatang Subrata del Instituto Indonesio de Administración Nacional, y a la señora Marion Cummings, esposa de Harry Cummings, Administrador de los Programas del CIID.

In this and similar projects, says Mrs. Zagorin, networking helps to create a responsive, more self-confident research community among scholars in developing countries. "They're given the opportunity to grab hold and they are willing to, but they realize that this does carry a responsibility with it."

También existe entre los investigadores aislados de los países en desarrollo una actitud que es superada por la formación de equipos de trabajo: el miedo a las consecuencias si se llega a fallar en la realización de un proyecto.

En un estudio sobre vivienda barata en el sudeste Asiático, otro de los nuevos proyectos apadrinados por la División de Ciencias Sociales y Recursos Humanos, los investigadores tomaron conciencia de sus responsabilidades y mantuvieron entre sí un espíritu de franca colaboración. Los expertos y científicos que participaron en este proyecto provenían de Hong Kong, Indonesia, Laos, Malasia, Filipinas, Singapur, Sri Lanka y Tailandia. No podemos dejar de reconocer que Singapur y Hong Kong son los que tienen más que ofrecer en este campo.

Inicialmente, algunos expertos pensaban que el proyecto no sería viable debido a la disparidad en las condiciones de vivienda entre los países participantes. También era cuestión de orgullo nacional y soberanía... Algunos representantes se negaban a aceptar fácilmente los errores cometidos en anteriores programas habitacionales. Este fué el caso en Singapur y Hong Kong donde la construcción de imponentes edificios para vivienda se consideró como la solución a los problemas de alojamiento.

No fué necesario que pasase mucho tiempo para convencerse que Singapur y Hong Kong representaban solamente modelos de los cuales se podía sacar experiencias y que no debían ser obligatoriamente imitados. Aún a países predominantemente rurales, como Laos, se les puede ayudar a afrontar un problema que sufren por primera vez: el de los refugiados de guerra que carecen de techo. Así se creó un alto nivel de comunicación entre los investigadores de los diferentes países cuyos estadios de desarrollo difieren entre sí, y se logró la convicción de que la éxito termina imponiéndose y de que es necesaria la colaboración muy estrecha de las instituciones participantes.

En este y otros proyectos similares — dice la señora Zagorin — el trabajo en equipo ha creado un fuerte nexo de solidaridad entre los científicos de los países en desarrollo, aumentando la confianza en sí mismos y tornándolos sensibles a sus dificultades. "Se les da la oportunidad de solucionar sus propios problemas, están dispuestos a hacerlo y son conscientes de que ello, a su vez, implica una responsabilidad".

De esta manera, los científicos jóvenes tienen más posibilidades para trabajar en su propio país con los expertos en la materia. Es posible que muy pronto el coordinador de un proyecto que comprenda cierto número de países en desarrollo no sea un enviado del CIID, sino más bien de alguno de los países participantes y nombrado por los colaboradores mismos. Crear el ambiente necesario favorable a la investigación en los países en desarrollo y estimular el trabajo colectivo tanto en el bosquejo de la investigación como en la metodología que se aplicará, puede ser algunas veces más agradable que la investigación misma — declara Ruth K. Zagorin. Sostiene ella que las "redes" de investigación son el resultado de los proyectos de investigación y no la razón de la investigación.

En un proyecto auspiciado por el CIID sobre los efectos que traen las modificaciones sobre el cultivo del arroz en Asia, los estudios dirigidos por el Instituto Internacional de Investigaciones sobre el Arroz de Fili-

Young scholars also have more opportunity to work under senior scholars in their own country. A coordinator of a project involving a number of developing countries is now likely to come not from IDRC but from one of the countries, chosen by the participants. Creating the right milieu for research in developing countries and fostering cooperation in both the research design and methodology can be more gratifying than the research itself, notes Mrs. Zagorin. But she stresses that networks are a result of research projects, not a reason for them.

In an IDRC-supported project on the impact of rice farming changes in Asia, studies coordinated by the International Rice Research Institute in the Philippines are going on at 13 sites in India, Indonesia, Malaysia, Pakistan, the Philippines, South Vietnam and Thailand that have experienced the Green Revolution. Smaller institutes and less known scholars are being helped to do excellent field research. Researchers from all these countries will come together for a final critique session, compile and publish data on comparative conditions and lay the basis for further analysis and research — and thus for ever wider networks.

The Division of Social Sciences and Human Resources is sponsoring seminars by the Asian Association of Development Research and Training Institutes and other organizations on the Green Revolution; urbanization; plan implementation; employment and unemployment; and growth of GNP and growth of inequalities. IDRC is also working with the Council of Directors of Economic and Social Research Institutions in Africa (CODESRIA) and the Association of Caribbean Universities and Research Institutes (UNICA) as they establish patterns of cooperation in research.

Other IDRC-aided projects in which the networks principle is being applied is study of rural-urban migrants in eight Asian, Latin American and African cities; study of growth centres and rural development in Kenya; and implementation of development programs.

Mrs. Zagorin looks forward to more continent-to-continent and association-and-association networks. At a recent seminar in Dakar on development strategies, African and Latin American research scholars with IDRC support came together for the first time in the common task of development.

pinas, se están llevando cabo en trece lugares diferentes en India, Indonesia, Malasia, Pakistán, Filipinas, Vietnam del Sur y Tailandia; países que han experimentado la "revolución verde". Además, institutos mas pequeños y científicos no tan conocidos, están siendo ayudados en la ejecución de excelentes trabajos prácticos de investigación. Los investigadores de todos estos países se reunirán finalmente para intercambiar sus últimas conclusiones, recopilar y publicar datos comparativos y establecer las bases para un análisis y una investigación ulterior, preparando así la creación de equipos más importantes.

La División de Ciencias Sociales y Recursos Humanos patrocina seminarios organizados por la Asociación Asiática de los Institutos de Investigación y de Formación para el Desarrollo y de otras organizaciones, sobre la "revolución verde", urbanización, realización de planos, empleo y desempleo; así como también sobre el aumento del Producto Nacional Bruto y de las desigualdades. El CIID también colabora con el Consejo de Directores de los Institutos de Investigaciones Económicas y Sociales de Africa (CODESRIA) y con la Asociación de Universidades y de los Institutos de Investigación del Caribe (UNICA) con el fin de establecer los mismos patrones de cooperación en la investigación.

Merecen citarse otros proyectos auspiciados por el CIID donde se está aplicando el principio de trabajo por equipos: un estudio sobre los movimientos migratorios hacia los centros urbanos en ocho ciudades de Asia, América Latina y Africa; un estudio sobre el crecimiento de los centros urbanos y el desarrollo rural en Kenia; y la ejecución de diversos programas sobre desarrollo.

Ruth K. Zagorin espera crear en el futuro equipos que agrupen científicos de varios continentes y asociaciones. En un reciente seminario efectuado en Dakar sobre políticas de desarrollo, los investigadores africanos y latinoamericanos pudieron, gracias al auspicio del CIID, reunirse por primera vez para dedicarse al estudio de las cuestiones inherentes al desarrollo.